

EXTRACTO DE ACTA
FUNDACIÓN INSTITUTO CRISTIANO DE SAN PABLO
REUNIÓN ORDINARIA DE JUNTA DIRECTIVA
ACTA No. 614

El día 14 de abril de 2026, a las 4:30 pm, se llevó a cabo la reunión ordinaria de la Junta Directiva de la FUNDACIÓN INSTITUTO CRISTIANO DE SAN PABLO, en la modalidad virtual, previa convocatoria efectuada, vía correo electrónico, conforme a la Ley y a los estatutos.

ORDEN DEL DÍA

1. Oración
2. Bienvenida nuevos miembros
3. Verificación del quorum
4. Aprobación del orden del día
5. Designación del Secretario de la Junta Directiva
6. Aprobación del Acta 613
7. Asuntos Financieros
 - 7.1 Estados financieros 2025 (Aprobación)
 - 7.2 Informe del Revisor fiscal
 - 7.3 Reinversión de excedentes
 - 7.4 Autorización para permanecer en el Régimen Tributario Especial
 - 7.5 Presupuesto 2026 (Aprobación)
8. Autorización para permanecer en el Régimen Informe misional
9. Plan de Recaudación de fondos.
10. Gestión inmobiliaria.
11. Propositiones y varios
 - Nombramiento del Revisor Fiscal

1. Oración.

El Padre Camilo Bernal Hadad dirigió la oración, El Padre Camilo elevó una oración de acción de gracias por la jornada realizada, encomendando al Señor el acompañamiento continuo al Instituto Cristiano San Pablo. Pidió que la reconfiguración de la junta directiva traiga entusiasmo, sabiduría, alegría y esperanza para fortalecer la labor con niños, niñas y jóvenes. Asimismo, solicitó iluminación e inspiración para el desarrollo de la sesión, bendiciones para los asistentes y fortaleza para afrontar los retos, orientando todas las acciones al bien común.

2. Bienvenida nuevos miembros

El Padre camilo procedió a presentar a los nuevos miembros integrantes de la Junta,

Camilo Aurelio Velandia - miembro principal
Jose Ignacio Delgado Blanco- miembro suplente
Patricia Montañez - Miembro suplente

3. Verificación de quórum.

El presidente de la Junta procedió a verificar el quorum de la reunión, encontrando la asistencia de cuatro (4) miembros principales y tres (3) suplentes tal y como a continuación se indica:

MIEMBROS PRINCIPALES	MIEMBROS SUPLENTES
Padre Camilo Bernal Hadad	Salvador Cabrera

Padre Diego Jaramillo Cuartas (representado por el Padre Camilo Bernal)	José Ignacio Delgado Blanco
Reinaldo Saavedra	Patricia Montañez
Alvaro Daniel Arias Rodríguez	

De acuerdo con lo anterior, en los términos estatutarios, existía quorum suficiente para deliberar y decidir válidamente existiendo representación de siete miembros de la Junta.

Se deja expresa constancia que el representante legal realizó la verificación de la identidad de los participantes virtuales.

Como invitados asistieron:

Denis Mahecha, representante legal de la Fundación.

Gustavo González, Contador.

Alfonso Arango Osorio miembro del comité económico

Jose Adriano Fonseca, Revisor fiscal

Por parte de la CEMID: Martha Lucia Pachon, Coordinadora Fundraising.

Presidente y secretario: Actuó como presidente el Padre Camilo Bernal y como secretaria la señora Isabel Mejía Sánchez.

4. Aprobación del “Orden del Día”.

El Padre Camilo Bernal sometió a consideración el Orden del Día, siendo aprobado por unanimidad.

5. Designación del Secretario de la Junta Directiva

Se pone a consideración de la Junta Directiva la Designación de la Señora Isabel Mejía Sánchez identificada con C.C. 24333445 en calidad de secretaria de la Fundación. Lo anterior de acuerdo con el artículo 17 de los estatutos. La Señora Mejía es abogada especialista en derecho mercantil, y funge actualmente como secretaria general de la Corporación Educativa Minuto de Dios.

La Junta por unanimidad, nombra a la señora Isabel Mejía Sánchez en calidad de secretaria de la Fundación.

6. Aprobación del Acta 613

Se pone a consideración de la Junta Directiva el acta No. 613 enviada previamente por correo electrónico. Los miembros de la Junta realizaron algunas correcciones y observaciones. Una vez ajustada el acta, la misma fue aprobada por unanimidad de los miembros de Junta.

7. Asuntos Financieros

7.1 Estados financieros 2025 (Aprobación)

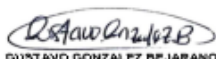
A continuación se presentaron los estados financieros con corte a diciembre 2025:

FUNDACION INSTITUTO CRISTIANO DE SAN PABLO
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
NIT 860.006.663-0
(En pesos colombianos)

NOTAS		31 DE DICIEMBRE DE 2025	31 DE DICIEMBRE DE 2024	NOTAS		31 DE DICIEMBRE DE 2025	31 DE DICIEMBRE DE 2024
ACTIVOS				PASIVOS			
ACTIVO CORRIENTE				CORRIENTE			
3	Efectivo y equivalente de efectivo	814,764,000	538,435,000				
	Caja	1,193,000	756,000				
	Bancos	589,533,000	331,198,000				
	Inversiones	224,038,000	206,481,000		Cuentas por pagar comerciales y		
				10	otras cuentas por pagar	180,816,000	172,983,000
4	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	192,430,000	283,241,000	11	Impuestos contribuciones y tasas por pagar	20,213,000	6,591,000
	Deudores clientes	124,373,000	161,975,000	12	Beneficios a los empleados	-	-
	Anticipos	34,820,000	35,017,000	13	Retenc. y aportes en Nomina	2,269,000	3,154,000
	Ingresos por cobrar	5,254,000	-				
	Otros	88,195,000	127,885,000		Total del Corriente	203,298,000	182,728,000
	Provisión de cartera	(60,212,000)	(41,636,000)				
	Total del activo Corriente	1,007,194,000	821,676,000				
6	Propiedad planta y equipo			NO CORRIENTE			
	Propiedad planta y equipo	30,445,266,000	30,305,307,000		INGRESOS DIFERIDOS		
	Depreciación Acumulada	(378,110,000)	(341,958,000)	14	Arrendamientos	13,451,000	-
Neto	Propiedad planta y equipo	30,067,156,000	29,963,349,000	15	Anticipo venta predio (Summa)	350,000,000	100,000,000
7	Propiedades de Inversión	4,248,793,000	4,208,793,000	16	Matrículas y pensiones	2,728,000	1,518,000
	Total propiedades de inversión	4,248,793,000	4,208,793,000		Total Ingresos Diferidos	366,179,000	101,518,000
					TOTAL DEL PASIVO	569,477,000	284,246,000
OTROS ACTIVOS							
8	Activos intangibles distintos a la plusvalía	-	4,500,000	17	PATRIMONIO		
	Inventarios	47,800,000	-		Fondo Social	42,193,000	42,193,000
9	Otros activos no corrientes	19,109,000	19,109,000		Utilidades (perdidas) acumuladas	1,957,708,000	1,874,391,000
Total	Otros Activos	66,909,000	23,609,000		Diferencias conversiones patrimonio	32,733,280,000	32,733,280,000
					Excedente ó Pérdida del ejercicio	87,394,000	83,317,000
	Total del activo no Corriente	34,382,858,000	34,195,751,000		Total Patrimonio	34,820,575,000	34,733,161,000
	TOTAL DEL ACTIVO	35,390,052,000	35,017,427,000		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	35,390,052,000	35,017,427,000


DENIS MAHECHA RUBIO
Representante Legal
C.C. 52.554.884


JOSE ADRIANO FONSECA ROSAS
Revisor Fiscal
TP 25924-T


GUSTAVO GONZALEZ BEJARANO
Contador
TP 93610-T

FUNDACION INSTITUTO CRISTIANO DE SAN PABLO
ESTADO DE RESULTADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
NIT. 860.006.663-0
(En pesos colombiano)

	NOTAS	2025	2024	VAR. %	VARIACION
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS					
VENTA DE BIENES Y SERVICIOS					
EDUCATIVOS	18	43.372.000	21.524.000	101,51%	21.848.000
DONACIONES	19	443.402.000	110.539.000	301,13%	332.863.000
ARRENDAMIENTOS	20	873.537.000	909.135.000	-3,92%	(35.598.000)
CARTILLAS SEMILLAS		-	72.831.000	-100,00%	(72.831.000)
ACTIVIDADES CORPORACIÓN EDUCATIVA MINUTO DE DIOS	21	8.216.000	26.359.000	-68,83%	(18.143.000)
APORTE EDUCACIÓN NIÑOS BACHILLERATO (CEMD)		125.677.000	110.651.000	13,58%	15.026.000
DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS		(26.042.000)	-	0,00%	(26.042.000)
EVENTOS, CONVIVENCIAS RETIROS Y ACTIVIDADES	22	77.126.000	88.145.000	-12,50%	(11.019.000)
TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS		1.545.288.000	1.339.184.000	15,39%	206.104.000
COSTOS Y GASTOS DE OPERACIÓN					
GASTOS DE OPERACIÓN					
	23				
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS		532.878.000	483.266.000	10,27%	49.612.000
HONORARIOS		63.229.000	109.839.000	-42,43%	(46.610.000)
ALIMENTACION Y GASTOS EDUCATIVOS		315.133.000	258.260.000	22,02%	56.873.000
PENSIONES COLEGIO ICTA		125.677.000	110.651.000	13,58%	15.026.000
IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES		115.169.000	106.623.000	8,02%	8.546.000
ADMINISTRACION INMUEBLES		30.668.000	34.530.000	-11,18%	(3.862.000)
SEGUROS		9.058.000	16.262.000	-44,30%	(7.204.000)
COSTO CARTILLAS SEMILLAS		21.497.000	18.050.000	19,10%	3.447.000
GASTOS LEGALES-NOTARIALES		107.000	-	0,00%	107.000
SERVICIOS		112.313.000	93.517.000	20,10%	18.796.000
MANTENIMIENTO Y ADECUACION DE INSTALACIONES		37.464.000	37.209.000	0,69%	255.000
DEPRECIACIONES		41.745.000	46.405.000	-10,04%	(4.660.000)
DIVERSOS		41.925.000	24.085.000	74,07%	17.840.000
OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIO(Retiros-Convivencias)	24	15.716.000	16.915.000	-7,09%	(1.199.000)
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN		1.462.579.000	1.355.612.000	7,89%	106.967.000
EXCEDENTE O DEFICIT OPERACIONAL		82.709.000	(16.428.000)	-603,46%	99.137.000
OTROS INGRESOS					
FINANCIEROS		17.895.000	20.816.000	-14,03%	(2.921.000)
SERVICIOS ALIMENTACION EMPLEADOS		3.704.000	3.620.000	2,32%	84.000
RECONOCIMIENTO INCAPACIDADES	25	-	-	0,00%	-
RECUPERACIONES		1.281.000	1.780.000	-28,03%	(499.000)
UTILIDAD VENTA DE ACTIVOS FIJOS		24.000.000	87.842.000	-72,68%	(63.842.000)
APROVECHAMIENTOS		190.000	392.000	-51,53%	(202.000)
DIVERSOS:					
AUXILIO EMPLEO FORMAL PAEF		-	-	0,00%	-
DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS		-212.000	-	0,00%	-
INGRESO CAMBIO VALOR RAZONABLE PROP INVE		-	-	0,00%	-
TOTAL OTROS INGRESOS		46.858.000	114.450.000	-59,06%	(67.592.000)
GASTOS FINANCIEROS Y OTROS GASTOS					
FINANCIEROS		7.132.000	3.966.000	79,83%	3.166.000
PROVISIONES		18.575.000	-	0,00%	18.575.000
EXTRAORDINARIOS	26	67.000	1.371.000	-95,11%	(1.304.000)
DIVERSOS		16.000	13.000	23,08%	3.000
TOTAL GASTOS FINANCIEROS Y OTROS GASTOS		25.790.000	5.350.000	382,06%	20.440.000
EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS		103.777.000	92.672.000	11,98%	11.105.000
IMPUESTO A LA RENTA		16.383.000	9.355.000	75,13%	7.028.000
EXCEDENTE NETO		87.394.000	83.317.000	4,89%	4.077.000

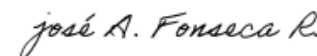
 DENIS MAECHA RUBIO Representante Legal C.C. 52.554.884	 JOSE ADRIANO FONSECA ROSAS Revisor Fiscal TP 25924-T	 GUSTAVO GONZALEZ BEJARANO Contador TP93610-T
--	--	---

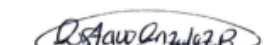
FUNDACION INSTITUTO CRISTIANO DE SAN PABLO
Estado de Flujo de Efectivo
Por los Años Terminados a diciembre 30 de 2025 y 2024
 (Expresado en Pesos colombianos)

	2025	2024
Flujos de efectivo por actividades de operación		
RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO	87.394.000	83.317.000
MÁS (MENOS) GASTOS (INGRESOS) QUE NO AFECTARON EL CAPITAL DE TRABAJO:		
Depreciación Propiedades, planta y equipo	36.152.000	-18.803.000
Efectivo generado por la operación	123.546.000	64.514.000
CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS:		
Aumento (Disminución) en actividades operacionales:		
Deudores	90.811.000	-33.054.000
Diferidos	4.500.000	0
Inventarios	-47.800.000	0
Activos biológicos	0	0
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	7.833.000	-3.842.000
Impuestos contribuciones y tasas por pagar	13.622.000	4.986.000
Beneficios a los empleados	0	-2.632.000
Retenc. y aportes en Nomina	-885.000	-530.000
Ingresos diferidos	264.661.000	1.518.000
Otros Pasivos	0	0
EFFECTIVO PROVISTO ACTIVIDADES OPERACIÓN	456.288.000	30.960.000
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:		
Valoración propiedades de inversión	-40.000.000	83.158.000
Adquisición de activos fijos	-139.959.000	50.138.000
EFFECTIVO NETO UTILIZADO EN LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-179.959.000	133.296.000
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:		
AUMENTO NETO (DISMINUCION) EFECTIVO Y EQUIVALENTES	276.329.000	164.256.000
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL PRINCIPIO DEL AÑO	538.435.000	374.179.000
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL AÑO	814.764.000	538.435.000

(LAS NOTAS QUE SE ACOMPAÑAN SON PARTE INTEGRAL DE LOS ESTADOS FINANCIEROS)


 DENIS MAHECHA RUBIO
 Representante Legal

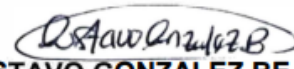

 JOSE ADRIANO FONSECA ROSAS
 Revisor Fiscal

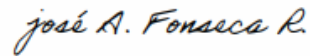

 GUSTAVO GONZALEZ BEJARANO
 Contador
 Mat. 93610-T

INSTITUTO CRISTIANO DE SAN PABLO
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
NIT. 860.006.663-0
(En pesos colombiano)

A DICIEMBRE 31 DE 2025 Y 2024		
	2025	2024
SALDO DEL PATRIMONIO A DICIEMBRE 31 DE 2024 Y 2023	34.733.181.000	34.649.864.000
DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES		
INCREMENTOS :	87.394.000	83.317.000
EXCEDENTE O PERDIDA DEL EJERCICIO	87.394.000	83.317.000
DIFERENCIAS DE CONVERSIONES ACUMULADAS	0	0
DISMINUCIONES :	0	0
UTILIDADES ACUMULADAS (APLICACIÓN DE EXCEDENTES)	0	0
VARIACIONES PATRIMONIALES DURANTE 2025 Y 2024	87.394.000	83.317.000
SALDO DEL PATRIMONIO A DICIEMBRE 31 DE 2025 Y 2024	34.820.575.000	34.733.181.000


DENIS MAHECHA RUBIO
Representante Legal


GUSTAVO GONZALEZ BEJARANO
Contador
Mat. 93610-T


JOSE ADRIANO FONSECA ROSAS
Revisor Fiscal
Mat. 25924-T

Se informó que el comité económico revisó previamente los estados financieros, y recomendó la aprobación de los mismos.

La junta directiva por unanimidad aprobó los estados financieros de final de ejercicio con corte a 31 de diciembre 2025.

7.2 Informe del Revisor Fiscal.

El revisor fiscal de la Fundación presentó su informe de acuerdo con el siguiente resumen:

Durante el 2025, la FUNDACIÓN INSTITUTO CRISTIANO DE SAN PABLO llevó su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable, y las operaciones registradas en los libros de contabilidad de la entidad se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la junta directiva.

Durante el año 2025 los actos de los administradores de la entidad se ajustaron a los estatutos y a las decisiones de la JUNTA DIRECTIVA. La correspondencia, los comprobantes de contabilidad y los

libros de actas y registros de acciones se llevan y conservan debidamente. Por último, indicó que el informe de gestión de la administración guarda la debida concordancia con los estados financieros de la entidad y que en este se incluye una referencia acerca de que los administradores no entorpecieron la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores y acreedores.

Opinión sobre el cumplimiento legal y normativo:

La entidad ha cumplido, en todos los aspectos importantes, las leyes y regulaciones aplicables, las disposiciones estatutarias de la junta directiva.

Opinión sobre la efectividad del sistema de control interno:

El sistema de control interno es efectivo, en todos los aspectos importantes, según el modelo COSO.

7.3 Reinversión de excedentes

El señor Gustavo González, procedió a presentar a la junta el informe de distribución de excedentes de años anteriores así:

INFORME DE EXCEDENTES AÑOS ANTERIORES

DESCRIPCION	2018	2019	2020	2021	RENTA 2022	RENTA 2023	RENTA 2024	RENTA 2025
INGRESOS BRUTOS ACTIVIDADES ORDINARIAS	985.574.000	1.029.885.000	802.048.000	1.042.245.000	943.803.000	1.029.833.000	1.276.883.000	1.545.287.000
INGRESOS FINANCIEROS	6.926.000	6.261.000	6.564.000	2.209.000	1.883.000	25.054.000	20.816.000	17.895.000
OTROS INGRESOS	355.444.000	441.715.000	53.155.000	17.275.000	170.133.000	170.518.000	166.465.000	28.963.000
TOTAL INGRESOS BRUTOS	1.347.944.000	1.477.861.000	861.767.000	1.061.729.000	1.115.819.000	1.225.405.000	1.464.164.000	1.592.145.000
DEVOLUCIONES REBAJAS Y DESCUENTOS	40.000	-	3.025.000	4.000.000	-	-	-	-
INGRESOS NO CONST DE RENTA	-	-	-	-	-	-	-	-
INGRESOS NETOS	1.347.904.000	1.477.861.000	858.742.000	1.057.729.000	1.115.819.000	1.225.405.000	1.464.164.000	1.592.145.000
COSTOS	-	-	-	-	-	-	-	-
GASTOS DE ADMINISTRACION	1.383.820.000	1.487.869.000	983.471.000	855.697.000	1.265.666.000	1.184.447.000	1.323.156.000	1.288.467.000
GASTOS DE VENTAS	-	-	-	-	-	-	-	37.509.000
GASTOS FINANCIEROS	2.201.000	2.141.000	2.919.000	2.811.000	2.844.000	2.790.000	1.405.000	5.083.000
OTROS COSTOS Y DEDUCCIONES	2.351.000	-	6.513.000	-	-	-	-	-
TOTAL COSTOS Y DEDUCCIONES	1.388.372.000	1.490.010.000	992.903.000	858.508.000	1.268.510.000	1.187.237.000	1.324.561.000	1.331.059.000
RENTA POR RECUPERACION DE DEDUCCIONES	-	-	-	-	-	-	-	-
RENTA LIQUIDA ORDINARIA	-	-	-	199.221.000	-	38.168.000	139.603.000	261.086.000
COMPENSACIONES	-	-	-	185.185.000	-	-	-	-
RENTA LIQUIDA GRAVABLE	-	-	-	14.036.000	-	24.864.000	16.143.000	65.773.000
PERDIDA LIQUIDA	40.468.000	12.149.000	134.161.000	-	152.691.000	-	-	-
IMPUESTO DE RENTA	-	-	-	2.807.000	-	4.973.000	3.228.000	13.155.000
RENTA EXENTA	0	0	0	0	0	13.304.000	123.460.000	195.313.000
SALDO POR COMPENSAR	40.468.000	52.617.000	186.778.000	-	-	-	-	-

**EJECUCION DE EXCEDENTES
2023-2024**

EXCEDENTES 2023

AÑO	DINERO	EJECUCIÓN MANTENIMIENTOS LOCATIVOS	VALOR ESTIMADO	YA EJECUTADO	EJECUTADO EN 2025
2023	\$ 13.304.000	ARREGLÓ CASA SAN GABRIEL Y COMEDOR 3	13.000.000	SI	\$ 304.000

EXCEDENTES 2024

2024	\$ 123.460.000	COMPRA TRACTOR DE PODA	17.833.009	SI	EJECUTADO 2025
		ARREGLOS DE MANTENIMIENTO CAPILLA	13.500.000	SI	EJECUTADO 2025
		ARREGLOS DE MANTENIMIENTOS	36.309.000	SI	EJECUTADO 2025
		ARREGLOS DE MANTENIMIENTO	55.817.991	POR EJECUTAR	PLAZO DOS AÑOS
		TOTAL REINVERSION	123.460.000		

Finalizado el informe, se presentó a la Junta Directiva la propuesta de Reinversión consistente en destinar el valor de \$195.313.00 de excedente fiscal a la compra de la Buseta escolar, de acuerdo con el siguiente cuadro:

PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES

DESCRIPCION	CONTABLE	FISCAL
INGRESOS BRUTOS ACTIVIDADES ORDINARIAS	1.545.287.000	1.545.287.000
INGRESOS FINANCIEROS	17.895.000	17.895.000
OTROS INGRESOS	28.963.000	28.963.000
TOTAL INGRESOS BRUTOS	1.592.145.000	1.592.145.000
DEVOLUCIONES REBAJAS Y DESCUENTOS	-	-
INGRESOS NETOS	1.592.145.000	1.592.145.000
COSTOS	-	-
GASTOS DE ADMINISTRACION	1.425.070.000	1.288.467.000
GASTOS DE VENTAS	37.509.000	37.509.000
GASTOS FINANCIEROS	7.132.000	5.083.000
OTROS COSTOS Y DEDUCCIONES	21.885.000	-
TOTAL COSTOS Y DEDUCCIONES	1.491.596.000	1.331.059.000
RENTA LIQUIDA ORDINARIA	100.549.000	261.086.000
COMPENSACIONES	-	-
RENTA LIQUIDA GRAVABLE		65.773.000
IMPUESTO DE RENTA	13.155.000	13.155.000
UTILIDAD CONTABLE	87.394.000	
RENTA EXENTA		195.313.000
PROYECTO DE DISTRIBUCION DE EXCEDENTES	COMPRA DE BUSETA ESCOLAR	

Se informa que el valor del bus escolar que se pretende adquirir oscila entre 300 y 350 millones de pesos

Comentarios de la Junta:

La Junta Directiva solicitó realizar previamente un análisis más detallado que sustente la viabilidad de la inversión de la compra del bus escolar. En particular, se pidió presentar un estudio comparativo que incluya el costo actual del servicio de transporte de los niños y el costo proyectado de contar con un vehículo propio.

Asimismo, se solicitó evaluar alternativas como el esquema de *renting*, el cual permitiría acceder al vehículo mediante pagos periódicos sin efectuar un desembolso total inmediato.

Una vez surtida la deliberación, la Junta Directiva decidió por unanimidad que los excedentes se destinen inversión en equipo de transporte, sujeto a los análisis y evaluaciones previamente indicados por el comité económico para definir la modalidad más conveniente.

7.4 Autorización para permanecer en el Régimen Tributario Especial

La Junta Directiva por unanimidad aprobó la permanencia de la Fundación Instituto Cristiano de San Pablo en el Régimen Tributario Especial

7.5 Presupuesto 2026 (Aprobación)

Presentó el señor Gustavo González de acuerdo con la siguiente información:

FUNDACION INSTITUTO CRISTIANO DE SAN PABLO						
PROYECCION PRESUPUESTAL						
DE ENERO A DICIEMBRE DE 2025-2026						
	PRES. EJECUTADO	PRESUPUESTO	%	%		
	DICIEMBRE 2025	PROYECTADO 2026	VARIACION	SOBRE/ INGR	DIFERENCIA	
INGRESOS						
Educativos						
- Corporación Educativa	125.677.000	136.899.956	8,9%	6,7%	11.222.956	
- Zoraida Cadavid	23.530.000	28.431.000	20,8%	1,4%	4.901.000	
- Padres de familia	19.842.000	36.307.500	83,0%	1,8%	16.465.500	
Gestión Inmobiliaria:						
- Local 415	120.727.000	168.268.632	39,4%	8,2%	47.541.632	Inmobiliaria MDD
- Oficinas San Pablo	9.206.000	13.918.800	51,2%	0,7%	4.712.800	Inmobiliaria MDD
- Ciudadela de la niña	656.239.656	684.115.428	4,2%	33,4%	27.875.772	Inmobiliaria MDD
- Casa Jardín Infantil	29.411.000	33.659.371	14,4%	1,6%	4.248.371	Derly Triana
- Arriendo tierras	27.094.000	82.700.000	205,2%	4,0%	55.606.000	Derly Triana
- Parqueadero	2.400.000	4.800.000	100,0%	0,2%	2.400.000	Derly Triana
- Venta de activos fijos	24.000.000	70.000.000	191,7%	3,4%	46.000.000	Inmobiliaria MDD
Convivencias y eventos:						
- Alquiler auditorio	4.469.000	11.500.000	157,3%	0,6%	7.031.000	Derly Triana
- Cancha de fútbol	23.990.000	31.500.000	31,3%	1,5%	7.510.000	Derly Triana
- Alimentación y refrigerios	38.643.000	12.000.000	-68,9%	0,6%	(26.643.000)	Derly Triana
- Ingreso al Instituto	18.409.000	21.700.000	17,9%	1,1%	3.291.000	Derly Triana
- Navidad niños	11.412.000	15.500.000	35,8%	0,8%	4.088.000	
- Financieros	17.895.000	37.250.000	108,2%	1,8%	19.355.000	
Donaciones:						
- Summa	300.000.000	300.000.000	0,0%	14,6%	-	Corp Org Min. Dios
- Fundraising	-	200.000.000	0,0%	9,8%	200.000.000	Martha Lucía Pachón
- Angeles de esperanza	24.848.000	34.555.400	39,1%	1,7%	9.707.400	Denis Mahecha
- Donaciones en especie	123.808.000	83.000.000	-33,0%	4,0%	(40.808.000)	Derly Triana
- Donaciones en dinero	2.962.000	17.500.000	490,8%	0,9%	14.538.000	Derly Triana
- Otros ingresos Administrativos y Sociales	13.836.000	26.270.000	89,8%	1,3%	12.432.000	Derly Triana
- Devoluciones y descuentos	(26.254.000)	-	-100,0%	0,0%	26.254.000	
TOTAL INGRESOS	1.592.146.656	2.049.876.087	28,7%	100,0%	457.729.431	
GASTOS						
- Personal	532.878.000	676.760.762	27,0%	33,0%	143.882.762	
- Honorarios y servicios administrativos	63.229.000	80.371.650	27,1%	3,9%	17.142.650	
- Aportes educación niños San Pablo	125.677.000	136.899.956	8,9%	6,7%	11.222.956	
- Cartillas semillas	21.497.000	-	-100,0%	0,0%	(21.497.000)	
- Gastos Educativos	102.044.000	66.846.000	-34,5%	3,3%	(35.198.000)	
- Alimentación	213.089.000	214.000.000	0,4%	10,4%	911.000	
- Inmobiliaria	30.668.000	39.021.408	27,2%	1,9%	8.353.408	
- Servicios	112.313.000	113.084.580	0,7%	5,5%	771.580	
- Mantenimiento y Adecuaciones	37.464.000	22.800.000	-39,1%	1,1%	(14.664.000)	
- Diversos	42.032.000	33.410.000	-20,5%	1,6%	(8.622.000)	
- Retiros y Convivencias (Eventos Especiales)	15.716.000	18.000.000	14,5%	0,9%	2.284.000	
- Impuestos	115.169.000	278.769.600	142,1%	13,6%	163.600.600	
- Seguros	9.058.000	12.000.000	32,5%	0,6%	2.942.000	
- Provisiones, financieros y bancarios	25.790.000	41.955.000	62,7%	2,0%	16.165.000	
- Diversos(Depreciación)	41.745.000	40.200.000	-3,7%	2,0%	(1.545.000)	
TOTAL EGRESOS	1.488.369.000	1.774.118.956	19,2%	86,5%	285.749.956	
IMPUESTO DE RENTA	16.383.000	13.200.000	-19,4%	0,6%	(3.183.000)	
EXCEDENTE/PERDIDA GENERAL:	87.394.656	262.557.131	200,4%	12,8%	175.162.475	
DENIS MAHECHA RUBIO GUSTAVO GONZALEZ BEJARANO						
C.C. 52554884 TP 93610-T						

El presupuesto también fue presentado al comité económico quien dio su visto bueno al mismo.

*Frente al rubro de impuestos, el señor Gustavo informó que el impuesto del predio de San Pablo presentó un incremento significativo, pasando de \$83 millones en el año anterior a \$163 millones en el presente año.

Sobre este particular, la Representante Legal indicó que, con el acompañamiento de la Dra. Cristina Santos, se radicó un derecho de petición ante la Secretaría Distrital, mediante el cual se solicitó la revisión del incremento. La entidad respondió señalando la normativa y los criterios aplicables para determinar la procedencia de una eventual disminución; sin embargo, una vez analizados dichos lineamientos, se concluyó que no se cumplen los supuestos requeridos para acceder a la reducción.

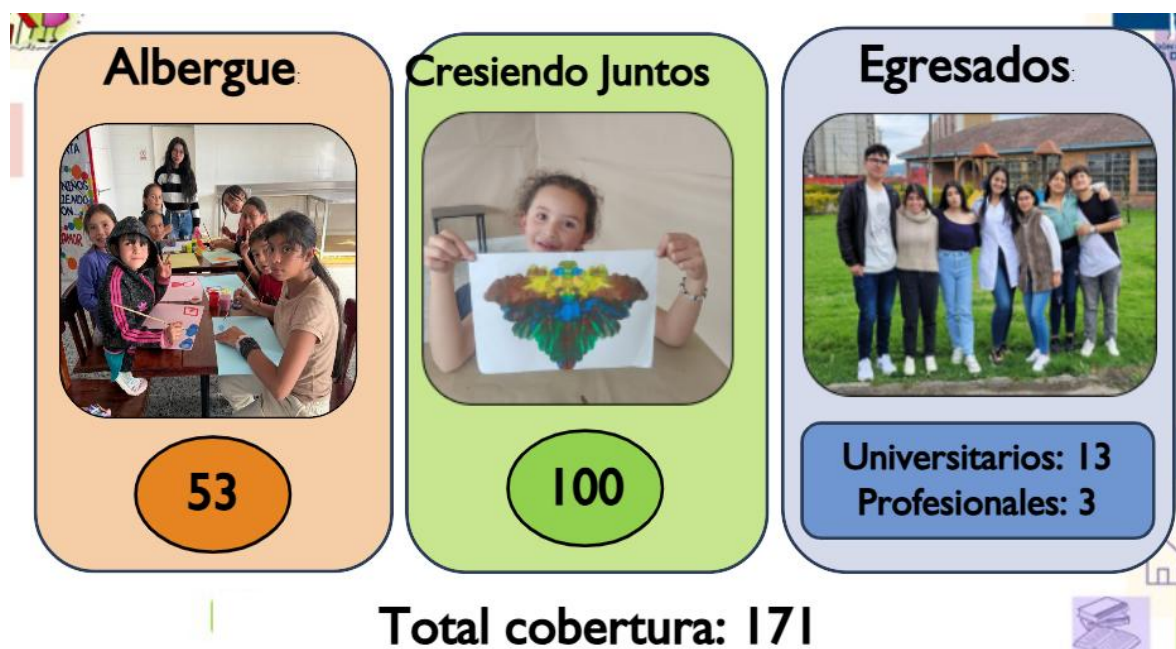
No obstante lo anterior, la Junta Directiva solicitó al señor Gustavo González y a la Representante Legal revisar nuevamente la situación en conjunto con el Comité Económico y, en todo caso, consultar con expertos tributaristas, a fin de realizar una nueva validación sobre la posibilidad de impugnar el valor liquidado, teniendo en cuenta que este representa aproximadamente el 10% del presupuesto de la entidad.

La Junta Directiva aprobó por unanimidad el presupuesto presentado para el año 2026

8. Informe misional

Denis Mahecha, representante legal de la Fundación Instituto Cristiano de San Pablo procedió a presentar un resumen ejecutivo de las tres líneas de acción de la Fundación: Albergue, Cresciendo Juntos y Egresados, de acuerdo con el siguiente resumen:

Este año se cuenta con una cobertura total de 171 niños así:



1) Albergue:

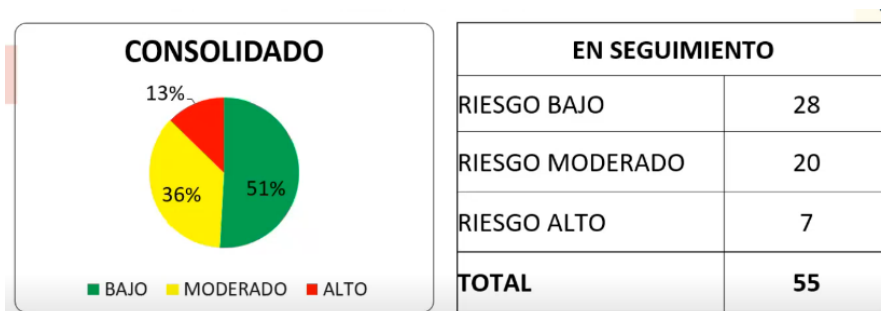
Cobertura de albergues 2026:

COBERTURA ALBERGUE 2026	
Casa Inmaculada:	28
Casa San Gabriel:	24
Externado	2
TOTAL	54

Se informó el retiro de dos estudiantes y el ingreso de una nueva.

Se informaron actividades realizadas durante el año 2026 hasta la fecha en las instituciones educativas, en las que se realizan trabajos con niños y adolescentes, familias, talento humano.

Se presentó el primer reporte del comité de casos así:



A nivel nutricional también se encontraron cifras positivas, y se destacaron otras actividades importantes realizadas durante estos cuatro primeros meses.

2) Cresciendo Juntos

Se atienden 100 niños en modalidad no presencial y son 90 familias vinculadas.

Se han venido realizando trabajos de capacitación con las familias y los niños, se realizó la entrega del paquete alimentario así:

MES	PAQUETES ALIMENTARIOS ENTREGADOS
FEBRERO	99
MARZO	96
TOTAL	195

Del mismo modo se informó el monitoreo de los niños, tamizaje institucional

De la data de trabajo virtual con las familias se reportó 80 seguimientos telefónicos, más de 100 videollamadas, 14 visitas domiciliarias de seguimiento y 200 seguimiento con familias por WhatsApp

3) Jóvenes egresados:

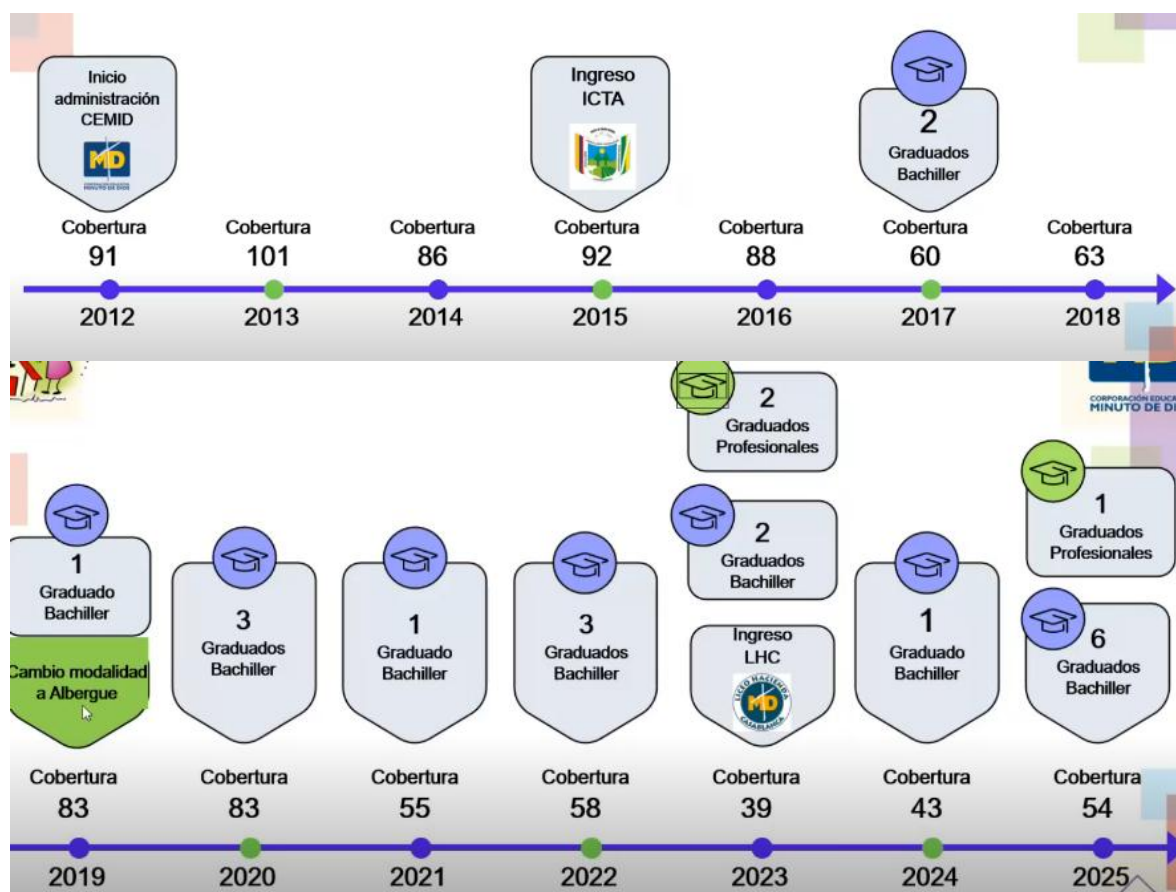
Se presentó el cronograma del mes de marzo:

ACTIVIDAD	FECHA
Reunión virtual jóvenes egresados	10 de marzo
Planificación acciones de voluntariado en la FICSP.	11 al 19 de marzo
Actividad voluntariado (Apoyo Cresciendo Juntos)	28 de marzo
Atención de casos y acompañamiento	Permanente.
Asamblea ex alumnos	15 de marzo CEMID

Se presentó la data acumulada desde el año 2012 en el que se inició con el acompañamiento administrativo por parte de la CEMID

Graduados Bachiller FICSP	19
Graduados Profesional	3
Estudiantes vinculados con beca UNIMINUTO:	13
Próximos a ingreso con beca segundo semestre UNIMINUTO:	3
Formación Universitaria otras entidades:	3
Desistimiento de Beca en UNIMINUTO:	3

A continuación se detalla una línea de tiempo de la cobertura desde que la CEMID inició la administración con hitos importantes:



La junta agradeció la presentación, y resaltó la gran labor realizada.

10. Plan de Recaudación de fondos.

Presentó Marta Lucía Pachón, de acuerdo con el siguiente detalle:

GESTION DE RECURSOS FEBRERO- MARZO DE 2026:

DONACIONES EN ESPECIE FEBRERO – MARZO 2026		DONACIONES EN EFECTIVO FEBRERO - MARZO 2026	
EMPRESA	TOTAL	EMPRESA	TOTAL
FOOD FOR THE POOR (Ángeles de Esperanza)	8.160.000	PERSONA NATURAL	\$2.683.000
ALIANZA INTEGRAL COM SAS	2.419.500	CAMPAÑA BUSETA FICSP	\$1.300.000
INCAUCA	444.000	PERSONA NATURAL FUNDRAISING	\$100.000
MAGALY SALCEDO	427.000	PLAN PADRINOS CEMID	\$965.500
ASOCIACION DE EXALUMNOS	108.207	TOTAL	\$5.048.500
FUNDRAISING CEMID	3.114.520		
TOTAL	14.673.227		

TOTAL DONACIONES FEBRERO Y MARZO:	19.721.727
--	-------------------

Gestión de Recursos - Ruta Escolar:

Se está priorizando el sector automotriz por su capacidad de financiación y afinidad con la necesidad de movilidad (ruta escolar)

Enfoque estratégico:

- ✓ **Prospección:** 25 empresas del sector automotriz contactadas
- ✓ **Activación:** Campaña de recaudo (Vaki) una vez tengamos recaudado por lo menos el 50%
- ✓ **Relacionamiento:** reuniones y visitas con empresas clave.
- ✓ **Estado actual:** conversaciones activas con aliados de alto interés

Próximos pasos:

- ☐ Cierre y formalización de acuerdos con aliados priorizados
- ☐ Conversión de aliados en patrocinadores de la ruta escolar
- ☐ Escalamiento del modelo a otros sectores

Clasificación de avance de aliados:

Prospectados: Motorysa, Expreso Bolivariano, TuriExpress, Autovans, Seturcol Aventureros 360, Grupo Reisen, Transglobal Colombia, Estanter, Touristransport, Enrutamos, Colombia Travel Tours, MG Colombia, Derco, Autogermana, Carmax.

En gestión Activa: Volvo Buses Col, Hino Colombia, Coomotor, Divemotor Col S.A.S, Asonac, Aconauto

Alto interés: Grupo A, Magma

Otras Estrategias:

Actualización de imagen de marca.

Se presentan avances y propuestas gráficas orientadas a la renovación de la imagen institucional, alineadas con las estrategias actuales, con el fin de fortalecer la identidad y mejorar el posicionamiento.

Reactivación de donantes – Plan Padrinos Empresas

Se adelantan acciones para reactivar donantes corporativos, mediante acercamientos y estrategias de fidelización que impulsen la continuidad y crecimiento del programa.

Gestión de nuevos aliados

Se gestionan nuevos aliados para el uso de las instalaciones de la Fundación Instituto Cristiano San Pablo, promoviendo el aprovechamiento de espacios y el relacionamiento con actores del sector.

Abril -Empresa: Darnel:

Donación cambio del techo del teatro FICSP

Puertas sección duchas, baños mujeres

Finalizada la presentación, la junta recomienda a la Señora Pachón revisar la posibilidad de retomar un sistema de donación que se tuvo en el pasado denominado: menos de mil para un buen fin, en el cual se donaba el remanente inferior a mil pesos por parte de los funcionarios e incluso con los padres de familia.

11. Gestión inmobiliaria.

La Dra. Denise presentó un informe sobre la gestión inmobiliaria de la Fundación, de acuerdo con la siguiente información:

INMUEBLES QUE SE ENCUENTRAN EN SEGUIMIENTO JURIDICO COMD	INMUEBLES VENDIDOS EN AÑOS ANTERIORES	OBSERVACION
1. Contrato de arriendo tierra: *ANA JULIA BEJARANO RODRIGUEZ (Incumplimiento de pago, mora)	EDIFICIO SAN PABLO: Oficinas 306 y 604.	Gestión inmobiliaria COMD 2024 y 2025
	Casa Carrera 24 ·63- B- 04	2017
2. EDIFICIO SAN PABLO (Regulación de canon) Deposito Judiciales 408 Y 804	EDIFICIO SAN PABLO: Oficina 310	2017
	EDIFICIO SAN PABLO: Oficina 204	Gestión de venta inmobiliaria Ospina 2022
3. APARTAMENTO 302 BLOQUE B (Apropiación) EDIF. CARLOS LONDOÑO (CALLE 62 No. 15- 83	EDIFICIO GRABRIEL SAENZ (6) OFICINAS.	2011
	EDIFICIO SAN PABLO Oficinas: 203 y 706	1993
4. EDIFICIO SAN PABLO Pendiente Legalización de escrituras 203 y 706	EDIFICIO LORENZO CUELLAR (5) 205,309, 310, 311 Y 312.	Se vendió en 1995 y se legalizo escrituras el 31/03/2025.
INMUEBLES EN FUNCIONAMIENTO	ESTADO	
1. EDIFICIO SAN PABLO, OFICINA 209. (Recuperado 2025).	COMD en proceso de arriendo.	
2. EDIFICIO SAN PABLO, OFICINA 211	COMD en proceso de venta.	
3. LOTE DE SUTAMARCHAN BOYACA 34 Vereda Roa (Recuperado)	COMD vendido 2026.	
4. EDIFICIO SAN PABLO, OFICINA EN ARRIENDO: 308,709,710	Contratos de arrendamiento vigentes, para incluir dentro de la gestión inmobiliaria COMD.	
5. Contrato Casa Santa MARIA Predio FICSP.	COMD Contrato de arrendamiento vigente desde 7-07-2023.	
Contratos de Arriendo tierra predio FICSP: 6. MANUEL ANTONIO GARCIA YAYA 7. MANUEL JOSE LEAL 8. CANCHAS DEPORTIVAS	Contratos de arrendamiento vigentes, para incluir dentro de la gestión inmobiliaria COMD.	
9. CONTRATO FUNDACION CARDIO INFANTIL (Predio la Ciudad de la niña Madrid)	Contrato de arrendamiento vigente, para incluir dentro de la gestión inmobiliaria COMD.	
10. LOCAL 415 CENTRO COMERCIAL ANDINO	Contrato de arrendamiento vigente, para incluir dentro de la gestión inmobiliaria COMD.	
11. NEGOCIACION DEL PREDIO SUMMA	COMD predio	

12. Propositiones y varios

Nombramiento del Revisor Fiscal:

Se ratifica por unanimidad el nombramiento del señor Jose Adriano Fonseca Rosas. CC 80263468 TP 25924-T en calidad de Revisor fiscal de la Fundación Instituto Cristiano de San Pablo

No habiendo mas temas por tratar, se finaliza la sesión siendo las 6:20 pm

Constancia de la permanencia del quorum: Se deja constancia de que durante toda la reunión, el representante legal verificó la continuidad del quorum, así como la identidad de los miembros participantes de manera virtual.

Una vez finalizada la reunión se dio un receso de 20 minutos para elaboración del acta. Una vez efectuada la lectura del acta es aprobada por unanimidad.

El Presidente,

(original firmado)

CAMILO BERNAL HADAD, cjm

El Representante legal

(original firmado)

DENIS MAHECHA

El Secretario

(original firmado)

ISABEL MEJÍA SÁNCHEZ

Quien suscribe, la representante legal de la Fundación Instituto Cristiano de San Pablo, declara que el presente extracto de acta es fiel copia de la original que reposa en el libro de actas de la Fundación.



Representante legal
DENIS MAHECHA